



## 祝 辞

独立行政法人中小企業基盤整備機構  
理事長 高田 坦史

協同組合 全国共同店舗連盟創立五十周年記念大会が盛大に執り行われますことを心からお祝い申し上げます。

全国共同店舗連盟におかれましては、組織発足以来半世紀にわたり、共同店舗における経営課題の解決に向けた研修の実施や情報提供に努めて来られました。多大なる貢献と永年のたゆまぬご尽力に深く敬意を表する次第であります。

中小機構といたしましても、高度化事業を通じ、貴連盟、加盟各店舗の皆様的发展に向けて貢献できたことを大変嬉しく思います。

一時は回復の兆しを見せていた日本経済も、急速に進む円高や海外経済の減速、政情不安等の様々な要因が重なり、今後の不透明感が一層増しています。来年の消費税増税は延期されたものの、先行きの読めない景気に、上向きかけた消費動向も足踏みの状態が続いています。

全国の共同店舗においても、進む少子高齢化や人口減少による市場縮小といった構造的な問題に加え、大型商業施設やチェーン店等の進出により、値下げ競争や販売不振の恒常化等が共同店舗の経営を圧迫しています。さらに、共同店舗を構成する中小事業者が共同化・集団化してから、相当期間経過しているケースも多く、事業者の世代交代や設備の老朽化等も今後の懸念材料として挙げられます。

活気と魅力ある地域づくりのためには、コミュニティの核としてだけでなく、地域の生活と雇用の面においても地域経済を支え

る重要な役割を果たしてきた共同店舗が、事業の継続はもちろんのこと、地域活性化や新たな需要創出に向けて取り組んでいくことが必要不可欠です。

例えば、消費者にとって利便性が高く、事業者にとってもリソースや地理的な制約を超えて効率的に商圈を拡げることができることから、e コマース市場は今後も拡大していくことが必至であり、近年では、小売業界がオムニチャネル化を進めるなど、食品や加工品などのEC化率も高まってきています。多様化する顧客のニーズに応じて、販路拡大策の一つとしてe コマースを活用していくことも打開策の一つと考えられるでしょう。

中小機構においても、e コマースやICT活用による業務の効率化、経営改善などに向けた専門家派遣やセミナーの開催等、多様な支援メニューを取り揃えています。さらに、高度化事業につきましても、市場金利の低下に伴い、貸付利率を過去最低の水準まで引き下げており、事業設備・施設のリニューアル等にもご利用いただくことが可能です。組合運営に係るソフト面での支援も積極的に取り組んでおりますので、他の支援策と併せてご活用いただければ幸いです。

最後になりましたが貴連盟、並びに加盟各店舗の皆様、さらには地域の皆様の一層のご発展を祈念いたしまして、お祝いの挨拶とさせていただきます。